



# **Basketbalvereniging Flevo Muskietiers**

**Jaarverslag  
seizoen 2012/2013**

**Begroting  
Seizoen 2013-2014**

**Algemene Ledenvergadering  
27 mei 2013**

## **Inhoud**

<b>A</b>	<b>Inhoudelijke verslagen</b>	<b>4</b>
A.1.	Bestuur	4
A.1.a.	Bestuurssamenstelling en verkiezingen	4
A.1.b.	Commissies, coaches en andere vrijwilligers	5
A.1.c.	Ledenadministratie	7
A.1.d.	Sponsors	7
A.1.e.	Communicatie en publiciteit	8
A.2.	Technische commissie	9
A.2.a.	Raad van Coaches	9
A.2.b.	Eindstanden teams	10
A.2.c.	Teams en trainers	11
A.2.d.	Deskundigheid trainers	12
A.2.e.	Materialen en gebouwen	13
A.3.	Wedstrijdsecretariaat/Wedstrijdcommissie	14
A.3.a.	Deskundigheid functionarissen	14
A.3.b.	VIP sanctie- en beloningsbeleid	15
A.3.c.	Rayonwedstrijden en E-scheidsrechters	16
A.3.d.	Reorganisatie NBB en Rayon Oost	16
A.4.	Activiteiten en Evenementen	17
A.4.a.	Reguliere toernooien en grote evenementen	17
A.4.b.	Eenmalige activiteiten	18
A.4.c.	Jaarlijkse activiteiten	18
<b>B</b>	<b>Financiële verslagen</b>	<b>21</b>
B.1.	Resultatenrekening 2012-2013	21
B.1.a.	Verwacht resultaat seizoen 2012-2013	21
B.1.b.	Algemeen beeld financiële situatie	24
B.2.	Begroting 2013-2014	24
B.2.a.	Begrotingsbeleid	24
B.2.b.	Toelichting bij begrotingsposten	25
B.2.c.	Voorstel contributieverhoging	28
B.2.d.	Inning vaste afdrachten	28

## Overzicht voorstellen ALV 27 mei 2013

Pagina 4:

### **Voorstel 1 – Instemmen met aftreden**

Het bestuur stelt de ALV voor in te stemmen met het aftreden van

- Martin Streekstra, als voorzitter, ingaande per 1 augustus 2013
- Jacco van Schalkwijk, als wedstrijdsecretaris, ingaande per 1 augustus 2013
- Monique Mol, als Algemeen bestuurslid, ingaande per 1 augustus 2013

Pagina 4:

### **Voorstel 2 – Instemmen met aantreden van bestuursleden**

Het bestuur stelt de ALV voor in te stemmen met het aantreden van:

- Marc Laan, als Wedstrijdsecretaris, ingaande per 1 augustus 2013
- Jeroen Kuit, als Algemeen Bestuurslid, ingaande per 1 augustus 2013

Pagina 25:

### **Voorstel 3 – Eredivisie Ju16-1**

Het bestuur vraagt de ALV akkoord te gaan met het voorstel om Ju16-1 volgend jaar op landelijk niveau te laten spelen.

Pagina 26:

### **Voorstel 4 – Nieuwe vergoedingssystematiek trainer-coach**

Het bestuur vraagt de ALV in te stemmen met de voorgestelde vergoedingssystematiek voor trainer-coaches.

Pagina 28:

### **Voorstel 5 – Begroting en contributieverhoging**

Het bestuur vraagt de ALV akkoord te gaan met de voorgelegde begroting en de hieraan gerelateerde contributieverhoging. Het betreft een inflatiecorrectie van 1,2%

## Voorwoord

Een terugblik aan het einde van ons eerste seizoen in onze nieuwe sporthal Rietlanden 2!

Een prima seizoen. Van 'even wennen' is eigenlijk maar 'heel even' sprake geweest. Vanaf de allereerste minuut in de Rietlanden 2 voelde het echt heel goed. Heel erg goed! Natuurlijk blijven er altijd wel wensen over en zijn er altijd vele verbeteringen mogelijk, maar de vooruitgang ten opzichte van voorgaande jaren in de Koploper, de Rietlanden 1, de Horst, de Kofschip, de gymzaaltjes de Borg, de Punter, de Rietlanden etc, is immens. Wie kan zich die oude situatie nu eigenlijk nog goed herinneren...? We zijn inmiddels helemaal ingeburgerd in onze nieuwe hal en het gevoel van ons eigen thuishonk zal de komende seizoenen alleen maar verder toenemen. Een nieuwe hal waarin we zelfs nog vóór de officiële opening al een perfect verlopen jeugdtoernooi hebben kunnen organiseren, en onlangs ook een erg mooi eredivisie NBB Dames Gala hebben kunnen neerzetten, alsook een meer dan geslaagd kampioenschapstoernooi voor de jongste jeugd van het Rayon. Een nieuwe hal ook, waarin we inmiddels 2 jeugdteams als kampioenen hebben kunnen huldigen, en waarvoor we nog vele mooie dingen in gedachte hebben. Het is fantastisch om na zoveel jaren weer een eigen honk te hebben.

Maar het gaat natuurlijk niet alleen om de nieuwe hal. Want waar zouden we zijn zonder al onze enthousiaste vrijwilligers; de trainers die er elke avond maar weer staan en elke wedstrijd weer vol overgave coachen; commissie- en bestuursleden die met veel enthousiasme de noodzakelijke organisatorische rompslomp regelen en heel graag de diverse activiteiten en evenementen organiseren; en natuurlijk de spelers zelf die in toenemende mate hun verantwoordelijkheden prima nakomen en elkaar het goede voorbeeld willen geven.

Zonder het enthousiasme van de vele vrijwilligers zou er geen vereniging kunnen bestaan. Hoe meer mensen meewerken aan onze vereniging hoe sterker Flevo Muskietiers als club zal worden. Een vereniging met hoge ambities. Hoge, maar in onze ogen haalbare ambities. Een van die ambities hopen we volgend jaar al te kunnen invullen met een eerste jeugdteam op eredivisie niveau. Iets waar we als vereniging trots op mogen zijn, iets wat een enorme stimulans kan betekenen, en waar we ook allemaal ons steentje aan kunnen bijdragen. Want ook al hebben we gelukkig vele enthousiaste vrijwilligers, er is nog steeds een aantal belangrijke taken die nog niet, of niet voldoende, belegd zijn. De organisatie van de vereniging staat inmiddels erg goed, maar om mee te kunnen blijven groeien in onze ambities moeten we blijven zoeken naar het efficiënt inzetten van elkaars vaardigheden, van iedere Flevo Muskietier. Vele handen maken licht werk, of, om ons 'oude' motto nog maar een keer te herhalen: een voor allen, allen voor een!

Tot slot een kleine persoonlijke noot over mijn afscheid als voorzitter op 1 augustus aanstaande. Ik heb het heel erg mooi gevonden om de afgelopen 7 jaren de vereniging actief te kunnen helpen als trainer-coach, penningmeester en voorzitter. Met veel plezier heb ik met vele enthousiaste Flevo Muskietiers mogen werken aan de ontwikkeling van de club. Een ontwikkeling waarbij natuurlijk niet alles direct lukte, maar heel veel gelukkig ook wel. Ik blijf de vereniging nog graag een tijdje ondersteunen, maar het wordt simpelweg ook weer eens tijd om wat vrije tijd in mijn andere hobby's te steken. Gelukkig kan ik met het volste vertrouwen het stokje overdragen aan mijn collega-bestuursleden, die samen met de vele andere vrijwilligers Flevo Muskietiers maken tot wat Flevo Muskietiers is: een geweldige vereniging!

Met sportieve groet,  
namens het bestuur,  
Martin Streekstra  
Voorzitter Flevo Muskietiers

## A Inhoudelijke verslagen

### A.1. Bestuur

#### A.1.a. Bestuurssamenstelling en verkiezingen

Het Algemeen Bestuur van basketbalvereniging Flevo Muskietiers bestond gedurende seizoen 2012/2013 uit de volgende leden:

- Martin Streekstra, voorzitter
- Anja Jongejan, penningmeester
- Sylvia Eissens, secretaris
- Monique Mol, algemeen bestuurslid/bestuurslid activiteiten
- Jacco van Schalkwijk, wedstrijdsecretaris/ voorzitter wedstrijdcommissie
- *Vacature*, voorzitter Technische Commissie
- Robin Schardijn, bestuurslid sponsorzaken

De voorzitter, penningmeester en secretaris vormen het Dagelijks Bestuur.

Bestuursfuncties worden in principe, volgens het huishoudelijk reglement, aangegaan voor een periode van twee jaar. In de praktijk betekent dit dat elk jaar de helft van het bestuur aftreedt. Bestuursleden kunnen zich herkiesbaar stellen voor een nieuwe termijn van 2 jaar. Aan de hand van een aftreedrooster wordt er voor gezorgd dat er altijd minimaal 1 lid van het Dagelijks Bestuur aan blijft om de continuïteit in het bestuur te borgen. In de regel treden de penningmeester en de secretaris gezamenlijk af in jaar x, en de voorzitter in jaar x + 1, de voorzitter treedt dus niet tegelijk met de penningmeester en de secretaris af.

Per 1 augustus 2013 treden Martin Streekstra, Monique Mol en Jacco van Schalkwijk af. Zij hebben aangegeven dit keer niet nogmaals herkiesbaar te kunnen zijn. Anja Jongejan, Sylvia Eissens en Robin Schardijn hebben aangegeven hun eerste termijn van 2 jaren gewoon te zullen voortzetten. Anja heeft aangegeven ook de taak van de ledenadministratie te zullen blijven vervullen.

#### **Voorstel 1 – Instemmen met aftreden**

Het bestuur stelt de ALV voor in te stemmen met het aftreden van

- Martin Streekstra, als voorzitter, ingaande per 1 augustus 2013
- Jacco van Schalkwijk, als wedstrijdsecretaris, ingaande per 1 augustus 2013
- Monique Mol, als Algemeen bestuurslid, ingaande per 1 augustus 2013

Het bestuur heeft inmiddels een aantal geschikte gegadigden als opvolgers kunnen vinden. Marc Laan heeft zich gemeld voor de functie van Wedstrijdsecretaris. Zijn huidige taken m.b.t. de materialen zal hij overdragen aan Patrick Hijlaard. Daarnaast heeft Jeroen Kuit aangegeven een rol te willen vervullen als Algemeen Bestuurslid.

Het bestuur is erg blij met hun enthousiasme en wil ze graag als nieuwe bestuursleden begroeten.

#### **Voorstel 2 – Instemmen met aantreden van bestuursleden**

Het bestuur stelt de ALV voor in te stemmen met het aantreden van:

- Marc Laan als Wedstrijdsecretaris, ingaande per 1 augustus 2013
- Jeroen Kuit als Algemeen Bestuurslid, ingaande per 1 augustus 2013

Met bovengenoemde wijzigingen zal het bestuur er in seizoen 2013/2014 als volgt uitzien:

Bestuurslid	Functie	Aangesteld	Datum aftreden
<i>Vacature</i>	Voorzitter		
Anja Jongejan	Penningmeester	1-08-2012	1-08-2014
Sylvia Eissens	Secretaris	1-08-2012	1-08-2014
Marc Laan	Wedstrijdsecretaris	1-08-2013	1-08-2015
Jeroen Kuit	Algemeen bestuurslid	1-08-2013	1-08-2015
Robin Schardijn	Voorzitter Sponsorcommissie	1-08-2012	1-08-2014
<i>Vacature</i>	Voorzitter Technische Commissie		

Het is nog niet gelukt een gegadigde te vinden voor de rol van Voorzitter. Aangezien de vereniging organisatorisch (met voldoende bezette commissies) goed draait hoeft dat voor de korte termijn geen probleem te zijn. Het bestuur zal de rol gezamenlijk zo lang blijven waarnemen, maar ondertussen blijven zoeken naar een nieuwe voorzitter, of eventueel een andere functionaris waarbij een huidige functionaris de rol van voorzitter overneemt.

Reeds drie seizoenen staat de belangrijke bestuursfunctie van Voorzitter Technische Commissie (TC) open. Een deel van de rol van de Technische Commissie wordt zeer voortvarend ingevuld door de zogenaamde Raad van Coaches. De communicatie tussen een dergelijke groep en het bestuur kan het best plaatsvinden middels een bestuursfunctionaris, de voorzitter TC. De vacature op die plek vergt van de overige Bestuursleden veel extra communicatie, tijd en inzet. Het is dus zaak om ook de functie voorzitter TC zo snel mogelijk te vervullen.

Ben jij bereid om een bestuursfunctie op te pakken? Neem dan contact op met Sylvia Eissens.

#### **A.1.b. Commissies, coaches en andere vrijwilligers**

Het bestuur kan haar werk absoluut niet uitvoeren zonder de grote inzet van vele andere vrijwilligers die de vereniging een warm hart toedragen. Naast leden en ouders willen we zeker de volgende mensen noemen die (ook) in seizoen 2012/2013 weer geweldige rollen hebben vervuld:

- Richard Bekkema; lid wedstrijdcommissie - sanctiebeleid en lid activiteitencommissie
- Patrick Hijlaard; lid wedstrijdcommissie – cursussen; sponsorcommissie
- Marc Laan; lid wedstrijdcommissie - materialen en gebouwen; FM-kledinglijn
- Humphry Amstelveen; kascontrolecommissie
- Joost Zegers; kascontrolecommissie
- Jan Slagter; Raad van Coaches
- Geert Koetsier; Raad van Coaches
- Mark de Vries; Raad van Coaches
- Monique Mol; coördinator meidentak
- Linda Visser; voorzitter geschillencommissie
- Wendy Bekkema; Grote Club Actie en lid activiteitencommissie
- Jerry Thuis; Minicoördinator
- en natuurlijk **alle coaches en trainers** (zie volgende paragraaf)!

**ALLEN ONTZETTEND BEDANKT!**

### ***Raad van Coaches***

Vanwege het ontbreken van een Technische Commissie voeren Mark de Vries, Jan Slagter en Geert Koetsier een aantal taken uit die onder de commissie vallen, vooral gericht op de jongenslijn; ze vormen de zogenaamde "Raad van Coaches". Ze hebben dit gedaan en meer! Hierop komen we terug in hoofdstuk 2.

### ***Wedstrijdcommissie***

In seizoen 2012-2013 bestond de wedstrijdcommissie uit de volgende vrijwilligers.

- |   |                      |
|---|----------------------|
| • Wedstrijdsecretaris + initiële competitieplanning & VIP-rooster | Jacco van Schalkwijk |
| • Lid sanctie- en beloningsbeleid                                 | Richard Bekkema      |
| • Lid opleiding + begeleiding scheidsrechters & juryleden         | Patrick Hijlaard     |
| • Lid materialen (tevens lid TC materialen)                       | Marc Laan            |

Na het wegvallen van Humphry, Clifton en Erwin uit deze wedstrijdcommissie aan het einde van vorig seizoen, heeft deze commissie een paar maanden bestaan uit slechts de overgebleven twee leden. Halverwege het seizoen is gebleken dat deze commissie een absolute noodzaak is voor het functioneren van de vereniging, en dat de commissie structureel uit minstens 3 functionarissen moet bestaan. Patrick en Marc hebben gedurende de tweede helft van het seizoen voor een perfecte aanvulling in de commissie gezorgd.

### ***Activiteitencommissie***

In 2010 is er een start gemaakt met het opzetten van een activiteitencommissie die is bedoeld om te ondersteunen bij de organisatie van evenementen en activiteiten. Monique Mol (vz), Wendy en Richard Bekkema verzorgen de activiteiten van deze commissie.

### ***Jeugdcommissie***

De jeugdcommissie is, helaas, nog niet goed van de grond gekomen. Achterliggende gedachte is dat deze (eventueel samen met de activiteitencommissie) voor de nodige jeugdevenementen kan zorgen. De jeugdcommissie kan zelf ideeën en voorstellen aan het bestuur genereren, en na goedkeuring uitvoeren. We zoeken nog steeds enthousiaste jeugdleden die hun schouders willen zetten onder een jeugdcommissie!

### ***Vacatures commissies***

Voor diverse commissies is het bestuur nog op zoek naar enthousiaste leden en ouders. De volgende taken dienen uitgevoerd te worden om de vereniging nog beter te laten draaien:

- Lid wedstrijdcommissie
- zaalcommissarissen
- redacteur voor de website;
- redacteur voor de Flevo Flash (nieuwsbrief);
- lid PR
- lid activiteitencommissie
- lid jeugdcommissie
- lid geschillencommissie

Voor geen van deze functies is per se basketbalkennis noodzakelijk.

Ben jij ook bereid om meer te doen voor de vereniging? Wilt u zich als ouder inzetten voor de vereniging? Neem dan contact op met Sylvia Eissens.

### **A.1.c. Ledenadministratie**

Aan het begin van het seizoen 2012-2013 is de ledenadministratie overgestapt naar Davilex. In dit pakket wordt de ledenadministratie geïntegreerd in de financiële administratie. De overgang is goed verlopen en leden worden ook vanuit Davilex gefactureerd voor de contributie. Ook in informatievoorziening verliep voorspoedig en leden, trainers, bestuur, commissieleden en Rayon Oost NBB zijn tijdig en volledig geïnformeerd over de leden. Nieuwe leden en opzeggingen werden binnen één week verwerkt en vanuit Davilex ontvingen de leden een bevestiging. Nieuwe aanmeldingen vonden gedurende het gehele jaar plaats.

De vereniging mocht dit seizoen 69 nieuwe leden verwelkomen, waardoor het aantal spelende leden op 1 mei 2013 160 bedroeg. Aan het einde van het seizoen 2011/2012 telde de vereniging 134 spelende leden. De stijging van het aantal nieuwe leden komen met name uit de U10 (23 nieuwe leden) en uit de U12 (13 nieuwe leden).

#### ***De cijfers in het kort:***

- Het seizoen 2012/2013 vingen we aan met 91 leden;
- Tot 1 mei 2013 hebben wij 69 nieuwe leden mogen verwelkomen;
- Het ledenbestand komt zodoende per einde van het seizoen uit op 160 leden.

### **A.1.d. Sponsors**

Sponsoring blijft ook voor onze club een belangrijke manier om onze ambities te verwezenlijken. Ook afgelopen jaar hebben we weer een beroep kunnen doen op een aantal bedrijven die onze ambities wilden steunen. Dat zijn een aantal vertrouwde namen die we al jaren kennen en gelukkig kunnen we daar ook een aantal nieuwe namen aan toevoegen.

- BK Vastgoed/Waardevast bv: al behoorlijk wat jaren een trouwe sponsor. Dat gaat al terug naar de oprichting van Flevo Muskietiers. Dankzij hen hebben we in die tijd onze wedstrijdkleding kunnen aanschaffen. Ook afgelopen jaar hebben we met ze mogen samenwerken. Of we ook het komende seizoen een beroep op hen kunnen blijven doen is op dit moment nog onderwerp van gesprek. Vanzelfsprekend spreken we de hoop uit dat we onze relatie kunnen blijven voortzetten.
- DATA Totaal Landmeetkundig Bureau: ook afgelopen jaar bleken zij een vaste waarde voor FlevoMuskietiers. We hebben op hen diverse malen een beroep kunnen doen en zij hebben ons afgelopen jaar in staat gesteld diverse nieuwe materialen aan te schaffen
- Muta Sport: produceert onze wedstrijdkleding en onze FM-kledinglijn tegen nog steeds een aantrekkelijke prijsstelling.
- Kerngezond: ook afgelopen seizoen hebben we intensief samengewerkt met deze fysiotherapiepraktijk. Ze hebben wederom een aantal stabiliteitstrainingen gegeven en diverse leden geholpen bij blessures.
- Jora Entertainment: is afgelopen seizoen ingestapt als teamsponsor voor U14-1, met hun ondersteuning heeft het team de beschikking gekregen over shooting-shirts waarin ze ook de komende seizoenen kunnen spelen. Een sponsor die een directe betrokkenheid heeft bij zowel de sport als de club, we hopen ze nog menig jaar aan onze club te kunnen binden.
- Nitek Europe BV: op hen hebben we een paar keer een beroep mogen en kunnen doen bij de aanschaf van nieuwe materialen. Wederom een sponsor met directe betrokkenheid die we graag voor langere duur aan de club zouden binden.
- BTV: tijdens het afgelopen NBB Gala eredivisie vrouwen hebben we een beroep op hen kunnen doen, wellicht biedt dat een opstapje naar een mogelijke verbintenis.



**We zijn onze sponsors zeer dankbaar voor hun vertrouwen.** Met hun hulp is het voor ons mogelijk om onze sportieve ambities na te jagen.

Vorig jaar was al duidelijk dat de crisis ook onze sponsors niet ongemoeid laat, we merkten toen al dat het lastig was de inkomsten uit sponsoring op peil te houden. Deze trend zet ook het afgelopen seizoen door. Het is voor veel sportclubs duidelijk dat sponsoring de laatste paar jaren geheel is veranderd. Vele bedrijven houden de boot af of willen graag inzichtelijk gemaakt zien hoe zij hun 'investering' terug kunnen verdienen. Dat betekent heus niet dat er geen kansen zijn, we zullen die kansen alleen dicht bij ons zelf moeten zoeken. Dat zal dan ook het komende seizoen onze focus zijn. Mocht u als lid of ouder of anderszins betrokkene ideeën hebben of hierin een rol willen spelen dan houden we ons aanbevolen.

Sponsorinkomsten blijven belangrijk, vooral omdat het de vereniging de mogelijkheid biedt vele extra's te doen. De insteek van het bestuur is nog steeds dat we als club te allen tijde een gezonde begroting dienen te kunnen overleggen zonder hierin te zeer afhankelijk te zijn van sponsorinkomsten. Ook als sponsors onverhoopt afhaken of niet eens aanhaken, moet de vereniging op een aantrekkelijk niveau kunnen blijven doordraaien.

#### **A.1.e. Communicatie en publiciteit**

##### ***Website***

Bij de start van het seizoen 2012-2013 was hij daar dan, de langverwachte nieuwe website van Flevo Muskietiers. Een frisse look en makkelijker te onderhouden. Een aantal zaken nog verder worden verbeterd door technisch beheerder en ontwikkelaar van de site, Michael Bogaard.

Ook de huidige website wordt redactioneel sinds een aantal jaren onderhouden door voorzitter Martin Streekstra. Dit is een behoorlijke tijdsbelasting die niet goed met een voorzittersrol gecombineerd kan worden. **Vacature:** daarom zijn en blijven we op zoek naar een redacteur die de website constant up to date kan houden met alle nieuwtjes en ontwikkelingen binnen onze vereniging. Iets voor jou?

##### ***Nieuwsbrieven***

Helaas kon ook dit seizoen de Flevo Flash niet verschijnen door tijd- en capaciteitsgebrek. De Flevo Flash is de nieuwsbrief van onze vereniging en is bedoeld om kort de ontwikkelingen en activiteiten van onze vereniging weer te geven; korte samenvattingen van toernooien, wedstrijden, cursussen etc. Naast de website een belangrijk communicatiemiddel waarmee we elkaar goed op de hoogte kunnen houden van de belangrijkste zaken rond de vereniging.

**Vacature:** wij zijn dan ook naarstig op zoek naar iemand die de coördinatie van de nieuwsbrief op zich wil nemen. Je kunt hierbij ondersteund worden door Diane van Schalkwijk.

##### ***Publiciteit***

Het bestuur zou graag basketbal als sport en onze vereniging onder de aandacht willen brengen van Lelystedelingen en omwonenden. Helaas is er door tijdstekort vanuit het bestuur en het ontbreken van een vrijwilliger voor PR dit seizoen onvoldoende aandacht aan besteed. Hopelijk kunnen we dit volgend seizoen veranderen!

## A.2. Technische commissie

### A.2.a. Raad van Coaches

Zoals reeds eerder genoemd is er vanwege het ontbreken van een Technische Commissie, voor de jongens/herenlijn een Raad van Coaches ingesteld. Deze raad bestaat uit Jan Slagter, Geert Koetsier en Mark de Vries. Zij hebben zich opgeworpen om een groot deel van de activiteiten die onder de Technische Commissie vallen, op te pakken en dan met name voor de jongenslijn.

Doelstelling van het **technische beleid** van de vereniging is om één of meer selectieteams structureel op het hoogste landelijke niveau te laten spelen. Hiervoor is een bredere basis van aantal spelers nodig en beogen wij de samenstelling van de teams doelbewust op te bouwen naar minimaal 5 miniteams, 4 teams U12, 3 teams U14, 2 teams U16 en U18 en 1 of 2 heren teams. Het doel is om allereerst bij de jongere teams in kwantiteit te groeien. Hierdoor wordt de kans op een gemiddeld hoger niveau van de eerste teams groter.

Nieuwe instroom bij de jongere teams biedt de mogelijkheid om spelers in hun opleiding zoveel mogelijk basketbaluren te laten maken, waardoor de kans op het bereiken van de maximale potentie van de speler zo groot mogelijk wordt.

Binnen de teams zal een homogener verdeling van ambitie en talent worden bewerkstelligd waardoor prestatie- en breedtesport naast elkaar kan bestaan binnen één vereniging. Op deze wijze loopt de doorstroom naar de oudere leeftijdscategorieën goed door. Met een dergelijke opbouw van de vereniging zal het ook makkelijker worden goede trainers/ coaches te vinden, het scheidsrechtersniveau verhogen en als zodanig het gehele niveau van de vereniging omhoog te tillen. Goed kader (trainer/coaches en scheidsrechters) bieden een basis om het hoge ambitieniveau te kunnen realiseren.

Om dit te bereiken, heeft de raad van coaches afgelopen seizoenen gewerkt aan het volgende:

- Grotere teams, maar met oog op maatwerk; zowel de ervaren spelers en nieuwe spelers moeten een uitdaging vinden in een team. Dit is ook de reden waarom er een trainingsgroep is samengesteld van spelers in de leeftijd U16 die nog meer op 1 niveau spelen en op bepaalde zaken kunnen trainen om hun spel te verbeteren.
- Meer trainingen en vakantietrainingen voor bepaalde selectieteams ter versnelling van de ontwikkeling en het vergroten van het aantal basketbaluren per jaar.
- Scholiersport georganiseerd door Monique Mol en ondersteund door de Raad van Coaches. Dit is een methode om nieuwe leden te werven in de lagere leeftijdscategorieën.
- Buitenschoolse activiteiten; onder coördinatie van Nigel Taitt en Mark de Vries is in samenwerking met het Sportbedrijf het arrangement Buitenschoolse activiteiten georganiseerd. Dit arrangement bestaat uit de volgende onderdelen:
  - A. basketbal tijdens de gymles op basisscholen aanbieden en ondersteunen
  - B. basketbal direct na schooltijd in de wijk organiseren
  - C. basketbal-instuif in de Rietlanden voor geïnteresseerde kinderen organiseren

In totaal hebben 7 scholen deelgenomen uit de wijken Jol/Punter, Waterwijk, Lelystad –Haven, Warande en Atol (in juni zal ook nog de Driesprong bezocht worden), met ruim 70 kinderen waarvan 25 kinderen naar de basketbal-instuif zijn gekomen.

Paul Hoeksema, Dewy Stoorvogel, Durk Spiekhout, Karin Tamboer, Ferry Teunissen, Erik van Leeuwen, Kristian van Strijland, Michael Belle, Aran Keenswijk en Mark de Vries hebben bij dit evenement veel geholpen. Onze dank aan allen!

Het Sportbedrijf heeft aangegeven graag een vervolg aan deze activiteit te willen geven.

- Talenten clinic georganiseerd op 23 december 2012 voor zowel leden van Flevo Muskietiers alsook voor de omliggende Flevolandse verenigingen.

- Samenwerking via Sports@city (juni 2012 en 2013) met de vakgroep bewegingsonderwijs van Sportbedrijf Lelystad. Hierin zal in het Winkelcentrum Gordiaan een aantal basketbalclinics gegeven worden voor met name leerlingen van middelbare scholen.
- Samenwerking met KernGezond fysiotherapeuten ter begeleiding van motoriek en stabiliteit van jeugdspelers (preventie blessures) en behandeling van blessures.
- Stages door studenten Sport en Bewegen (SGL, Landstede en ALO Groningen) , deels waren dit leden van Flevo Muskietiers
- Er wordt gewerkt aan een "Playbook" waarin de vereniging aangeeft wat er geleerd zou moeten worden aan bepaalde leeftijdsteams, zowel qua basketball kennis en vaardigheden alsook discipline.

### **Mini's – U10**

Jerry Thuis heeft afgelopen seizoen de taak van coördinator van de mini's (U10) op zich genomen. Ook dit seizoen begon U10 met 1 groep dat al snel uitgroeide naar 2 teams. De aanwas van jonge spelers is enorm en dit heeft natuurlijk een positief effect op algehele doorstroom naar de andere leeftijdscategorieën. Aan het eind van het seizoen waren er zelfs 30 spelers op de trainingen.

Vanwege de grote groep, is de groep trainers gaandeweg ook versterkt, namelijk met ondersteuning door Tita Aristode, Kristian van Strijland, Durk Spiekhout, Edwin Haan, Tyrone Blanken, Edwin Richmond jr., en Dayle Jacobs.

In plaats van elke week een thuis- of uitwedstrijd, spelen de mini's een 'toernooicompetitie' van 9 à 10 toernooien. Op 19 januari 2013 had Flevo Muskietiers de eer om het toernooi te organiseren. Linda Visser, Jacco van Schalkwijk, Wendy Bekkema, Marc Laan en Jeroen Kuit hebben deze dag goed voorbereid en het was dan ook een geslaagd toernooi.

### **Meisjes jeugd**

Het meisjes jeugd team (MU18/16) is dit seizoen met veel enthousiasme van start gegaan. De meiden kwamen uit in de Interregionale klasse van Rayon Oost. Helaas kent het meisjes jeugd basketbal nauwelijks een natuurlijke aanwas; dat maakt de basis van het meisjes jeugd basketbal smal. Desalniettemin kent het team diverse talentvolle speelsters.

Afgelopen seizoen zijn de meiden opnieuw aloude bekende teams tegen gekomen en was de doelstelling in ieder geval bij de top 3 te eindigen. Met grote inzet zijn de meiden als team en individueel gegroeid en dat resulteerde in een 3<sup>e</sup> plaats.

We zullen seizoen 2013/2014 starten met hetzelfde team, op MU18 niveau; opnieuw een combinatie van U16- en U18-speelsters. Volgend seizoen is de ambitie meer meisjes jeugd te werven, zodat er in de breedte gebouwd kan worden aan een stevigere meisjestak.

#### **A.2.b. Eindstanden teams**

<b>Team</b>	<b>Klasse</b>	<b>Eindplaats</b>
Heren senioren 1	Rayon 1 <sup>e</sup> klasse	3 (11)
Heren senioren 2	2 <sup>e</sup> afdelingsklasse	9 (10)
Heren recreanten	n.v.t.	
Dames senioren 1	Rayon 1 <sup>e</sup> klasse	7 (7)
Meisjes U18/16	1 <sup>e</sup> klasse interregionaal	3 (7)
Jongens U18-1	Rayon Hoofdklasse Oost	5 (8)
Jongens U18-2	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse	9 (10)

Jongens U16	Interrayonale klasse West/Noord Holland	4 (7)
Mix XU14-I	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse rayon Oost, regio oost	1 (7) - Kampioen
Mix XU14-2	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse rayon Oost, regio west	4 (10)
Jongens U12-1	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse	6 (8)
Jongens U12-2	2 <sup>e</sup> afdelingsklasse	1 (8) - Kampioen (vr)
Mini's U10-1	Mini-toernooi	3
Mini's U10-2	Mini-toernooi	5

Alle teams en trainer/coaches: profiat met het behalen van jullie klasseringen!

### **Huldiging kampioenen**

Op 6 april 2013 speelden Ju14-1 en Ju12-2 hun kampioenswedstrijden in de Rietlanden 2. Na 2 leuke potten zijn de teams gehuldigd met medailles, bekers, bloemen en zoenen. Net als in voorgaande jaren zijn de netjes afgeknipt, hetgeen later helaas een probleem opleverde vanwege het afwijkende ophangstelsel. Waarschijnlijk helaas het einde van deze leuke traditie. Het leverde in ieder geval nog wel heel leuke after-party's op in de kantine en huize Anja. Het bleef nog lang onrustig in Lelystad.

### **Heren 1 net geen sportploeg 2012 Lelystad**

Op vrijdagavond 11 januari 2013 werden de winnaars van de zes categorieën bekendgemaakt van de Lelystadse Sportverkiezingen 2012 in het Agora Theater. Onder de genomineerden in de categorie sportploeg van het jaar bevond zich ook het H1 team van Flevo Muskietiers dat vorig jaar verdienstelijk kampioen werd en promoveerde. Nadat de spanning tijdens deze feestelijk avond voor de heren bijna te veel was geworden bleek hun prestatie helaas geen 1e plek waard. De heren waren ontzettend gelukkig met hun bloemetje en strijden hard door voor een nieuwe nominatie.

### **A.2.c. Teams en trainers**

De trainer/coaches van seizoen 2012-2013:

<b>Team</b>	<b>Trainer</b>	<b>Klasse</b>
Heren senioren 1	Mark de Vries	Rayon 1 <sup>e</sup> klasse
Heren senioren 2	Durk Spiekhout	2 <sup>e</sup> afdelingsklasse
Heren recreanten	n.v.t.	n.v.t.
Dames senioren 1	Pascal van Gellecum	Rayon 1 <sup>e</sup> klasse
Meisjes U18/16	Monique Mol, Henk Arends	1 <sup>e</sup> klasse interregionaal
Jongens U18-1	Mark de Vries	Rayon Hoofdklasse Oost
Jongens U18-2	Peter van Andel	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse
Jongens U16	Geert Koetsier	Interrayonale klasse West/Noord Holland
Mix XU14-I	Jan Slagter, Oeds Raven	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse rayon Oost, regio oost
Mix XU14-2	Michael Belle, Aran Keenswijk	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse rayon Oost, regio west
Jongens U12-1	Edwin Richmond sr.	1 <sup>e</sup> afdelingsklasse
Jongens U12-2	Igor Antypov, Edwin Sloove	2 <sup>e</sup> afdelingsklasse
Mini's U10-1	Durk Spiekhout, Kristian van Strijland, Dayle Jacobs	Mini-toernooi
Mini's U10-2	Tita Aristode, Tyrone Blanken, Edwin Richmond jr.	Mini-toernooi

Bij een aantal teams was sprake van een duo of zelfs trio coaches. Hierbij nam een hoofdcoach 1 of 2 assistenten of stagiairs onder hun hoede, waardoor ze in de FM opleidingsfilosofie worden opgeleid. Op deze wijze wordt het 'kader' aan trainers en coaches structureel op orde geholpen zodat we de komende jaren weer kunnen groeien.

Afgelopen seizoen hebben we minder moeite gehad om voldoende trainers te vinden dan afgelopen jaar. Grootste probleem bij de jongenteams was de U14-2 waar we last hadden van een combinatie van te weinig spelers en te lage opkomst van spelers en trainers bij trainingen en wedstrijden. Helaas heeft dit ook invloed gehad op de prestaties van de teams.

## **WE ZIJN ALLE TRAINERS/ COACHES ERG DANKBAAR VOOR HUN INZET AFGELOPEN SEIZOEN!**

### **A.2.d. Deskundigheid trainers**

De trainers vormen een erg belangrijke groep binnen de vereniging. In de vorige paragraaf staan de mensen die zich afgelopen seizoen als trainer hebben ingezet voor de vereniging.

Het bestuur wil de trainers de mogelijkheid bieden zich verder te ontwikkelen door het volgen van trainerscursussen. De kosten van de cursus worden dan gedragen door de vereniging, zoals verwoord in het Huishoudelijk Reglement (het gaat hierbij alleen om de kosten van deelname, de reiskosten vallen hier buiten). Hieraan is als voorwaarde verbonden dat de trainer na het behalen van een diploma nog minimaal 2 volledige seizoenen als trainer voor de vereniging inzetbaar zal zijn. Als daarmee de trainingen nog verder verbeteren zal dit natuurlijk de kwaliteit van alle spelers ten goede komen.

Eind vorig seizoen werd eenmalig (vanwege de reorganisatie van de NBB) door het Rayon Oost de mogelijkheid geboden om cursussen gratis te volgen. Naast een aantal F en E scheidsrechterscursussen hebben we daarom toen ook een BT2 trainerscursus georganiseerd waarmee een 7-tal Flevo Muskietiers zijn gestart. De cursus mocht doorlopen in seizoen 2012-2013. Twee cursisten hebben helaas voortijdig de cursus moeten beëindigen. Het behalen van een BT2 diploma blijkt een grotere opgave (m.n. qua tijdsbesteding) dan verwacht, meer dan voorheen met de voorloper ervan (het JTB diploma) het geval was.

Binnen de vereniging hebben de volgende trainers een diploma/licentie (seizoen 2012-2013):

<b>Trainer</b>	<b>Diploma</b>
Geert Koetsier	JTB (BT2)
Pascal van Gellecum	JTB (BT2)
Mark de Vries	Trainer A (BT3)
Jan Slagter	Trainer A (BT3)
Henk Arends	Trainer B (BT4)
Edwin Richmond sr.	BT2 (behaald eind 2012)
Nigel Taitt	BT2 (planning juni 2013)
Monique Mol	BT2 (planning juni 2013)
Linda Visser	BT2 (planning eind 2013)
Peter van Andel	BT2 (planning eind 2013)

Dit seizoen heeft Edwin Richmond sr zijn BT2-diploma behaald. Proficiat Edwin!

Nigel Taitt en Monique Mol verwachten deze aan het eind van het seizoen te behalen.

Linda Visser en Peter van Andel proberen het diploma nog in het begin van seizoen 2013-2014 te halen.

### **A.2.e. Materialen en gebouwen**

Seizoen 2012/2013 hebben wij gebruik gemaakt van trainingslocaties Sporthal De Rietlanden 2, Sportzaal De Rietlanden en Sportzaal het Kofschip. 1

Met de komst van onze nieuwe sportaccommodatie hebben we eindelijk een vast "thuishonk". Dit komt het verenigingsgevoel absoluut ten goede. We hebben een fantastische hal, met de nieuwe NBB belijningen, een mooi scorebord en de modernste baskets. Daarnaast hoeven we niet meer 5 locaties te voorzien van materialen.

In dit eerste jaar van de nieuwe hal zijn we, begrijpelijkerwijs, tegen een aantal kinderziektes aan gelopen. Zo was het even zoeken waar alle materialen opgeborgen moesten worden, hoe het scorebord werkte en misten we aan het begin van het seizoen nog een flink aantal spelersbanken. Ook de bewegwijzering was (en is nog steeds) niet optimaal.

Toen dagen korter werden werd het behoorlijk donker rondom de sporthal. En toen de winter plots haar intreden deed leken de kachels niet te begrijpen dat ze iets harder moesten werken. Inmiddels zijn de meeste problemen opgelost. Toch blijven we positief kritisch naar het sportbedrijf om onze hal verder te optimaliseren.

#### ***Materialen***

Er zijn dit jaar flink wat materialen aangeschaft. Zo heeft de U10 dankzij sponsoring 24 nieuwe Spalding tacksoft Pro ballen en 40 markeringshoedjes gekregen. De oude ballen worden ingezet voor clinics. Ook voor de overige teams zijn er totaal 32 ballen aangeschaft. Allen van het merk Spalding, en dus van uitstekende kwaliteit. Hierdoor zijn er nu per team 10 trainingsballen beschikbaar. Helaas missen er op moment van schrijven 3 nieuwe spalding pro maat 7 ballen, ze lijken ontvreemd. En dit binnen 3 maanden! Daarnaast hebben we 2 tafelscoreborden aangeschaft. Deze zijn een stuk duidelijker dan de oude, die we 6 jaar geleden hadden aangeschaft en afgeschreven waren (we kunnen ze als reserve blijven gebruiken). Alle materialen die we dit seizoen hebben aangeschaft, hebben de vereniging niets gekost en zijn volledig betaald door sponsors! (totaalbedrag bijna **€ 2.397,05**). Bedankt!!

We hebben dit jaar veel materialen aangevuld. Jaarlijks, dus ook voor komend seizoen willen we jaarlijks € 1.000,- aan materialen investeren om o.a. versleten ballen te vervangen.

#### ***Wedstrijdtenues***

Een deel van onze huidige wedstrijdtenues is inmiddels 7 jaar oud. Er wordt momenteel een inventarisatie gemaakt welke tenues vervangen moeten gaan worden, maar nu al is duidelijk dat we, mede door het groeien van de vereniging, een flink aantal tenues moeten gaan vervangen/aanschaffen. Op moment van schrijven wordt hier flink aan gewerkt en het streven is om in september met een gedeelte in nieuwe tenues te starten. Waarschijnlijk zal het wel een aantal seizoenen duren, alvorens alle tenues vervangen zijn.

#### ***Teammaterialen***

Aan het begin van dit seizoen hebben de trainers/coaches wederom getekend voor ontvangst van de teamtas (ballen, tenues, etc.). Het is de verantwoordelijkheid van de trainer/coach om de spelers (iedere keer weer) verantwoordelijk te laten voelen voor hun team spullen. De tassen zullen omstreeks deze tijd verzameld worden. Bij het inleveren van de teamspullen zal gecontroleerd worden of de teamtas compleet is of aangevuld moet worden met bijvoorbeeld gevonden materialen. Voordat het nieuwe seizoen begint, zullen de tassen weer in orde worden gemaakt alsook de EHBO-kit inhoud worden aangevuld.

Voor de Rietlanden 2 hebben we geen eigen sleutels. Deze worden beheerd door het sportbedrijf. Voor het Kofschip en de rietlanden zaal lijkt het sleutelbeleid nog steeds goed te werken. In plaats van een

roulatiesysteem, waarbij de sleutel van trainer naar trainer gaat, hebben nu bijna alle trainers die de zalen openen of sluiten de benodigde sleutels ontvangen. Deze sleutels worden aan het eind van het seizoen, tezamen met het inleveren van de teamtas weer ingenomen, waarna ze volgend seizoen weer verstrekt worden aan de betreffende coaches.

### **A.3. Wedstrijdsecretariaat/Wedstrijdcommissie**

Vorig seizoen (2011-2012) is voor het eerst gewerkt met een wedstrijdcommissie ter ondersteuning van de taken van de wedstrijdcommissaris. Na het wegvallen van Humphry, Clifton en Erwin uit deze wedstrijdcommissie aan het einde van vorig seizoen, heeft deze commissie bij de start van seizoen 2012-2013 een paar maanden bestaan uit slechts de overgebleven twee leden. Halverwege het seizoen is nogmaals gebleken dat deze commissie een absolute noodzaak is voor het functioneren van de vereniging, en dat de commissie structureel uit minstens 3 functionarissen moet bestaan. Marc Laan en Patrick Hijlaard zijn daarom vanaf december ter ondersteuning toegetreden tot de wedstrijdcommissie. Die daarmee wederom uit 4 personen bestond.

De competitieplanning en het initiële VIP-rooster is in de zomermaanden opgezet door Jacco van Schalkwijk. Daarnaast deed Jacco het verzamelen van de wedstrijd sheets, controleren en aanpassen van de formulieren, invoeren uitslagen in het ISS NBB portaal.

De wedstrijdcommissie is afgelopen jaar bijna maandelijks bij elkaar gekomen en heeft zich bezig gehouden met het organiseren van diverse cursussen. Daarnaast is het belonings- en sanctiebeleid opnieuw tegen het licht gehouden. Deze zal in het aankomende seizoen, binnen de huidige regelgeving van ons Huishoudelijk Reglement, worden aangescherpt. Ook zijn er enkele aanpassingen in het VIP-rooster gedaan. (o.a. proberen we de zaalcommissaris voor maximaal 2 wedstrijden op een avond in te plannen, waarbij rekening gehouden wordt met etenstijd)

Richard Bekkema heeft zich dit seizoen bezig gehouden met het organiseren, begeleiden en aansturen van (nieuwe) zaalcommissarissen en vippers, hij was vaak het aanspreekpunt bij wedstrijden, Registreren VIP'ers en was het eerste aanspreekpunt als Sanctionering/Beloning registratie lid.

#### **A.3.a. Deskundigheid functionarissen**

##### ***F cursus***

Ook afgelopen seizoen heeft Flevo Muskietiers voor haar spelende leden de scheidsrechterscursus voor het F-diploma georganiseerd. Dit seizoen kunnen we de volgende leden verwelkomen tot het scheidsrechterscorps dat zo hard nodig is:

Erik Bekkema	Jim van de Klundert	Dewi Kok
Jeroen Kuit	Marc Laan	Milan Mahabier
Axel Noordhof	Akshay Phagu	Wouter Schoenmakers
Edwin Sloove	Sharine Smeets	Marc van der Walle
Anton Zvonaryov	Ramoe Jagesar	

We feliciteren allen met het behalen van hun F-diploma!

### **E cursus**

Onze ambitie om elk seizoen een E-cursus in Lelystad te organiseren hebben we helaas niet kunnen halen. Om dit te kunnen doen moet er een minimum aantal deelnemers zijn en dat kan alleen in samenwerking met andere verenigingen. Helaas is het niet gelukt om voor de zomervakantie de E-cursus daadwerkelijk te starten. Maar inmiddels zijn er bij enkele andere verenigingen ook gegadigen zodat we verwachten in 2013/2014 daadwerkelijk een E-cursus te kunnen organiseren met ca. 8 Flevo Muskietiers.

De coördinatie van de scheidsrechterscursussen lag in handen van Patrick Hijlaard. Dank Patrick!

### **VIP cursus**

Er is op 10 februari een VIP cursus georganiseerd. Hier waren 20 personen aanwezig. Onder deze 20 mensen waren ook veel ouders. Zij waren door de wedstrijdcommissie benaderd met het verzoek de cursus te volgen. Ze kregen eerst een uitleg van de theorie en het wedstrijdformulier om te kunnen schrijven en tafelen. Aansluitend speelden U12-1 en U12-2 een oefenwedstrijd waarbij de aanstaande VIP-pers daadwerkelijk konden oefenen. Onder leiding van de ervaren Jacco van Schalkwijk hebben we er een nieuwe groep VIP-pers bij. Dank Jacco!

De wedstrijdcommissie heeft het streven om vanaf aankomend seizoen, tijdens het pre-season een VIP cursus te organiseren. Deze cursus is voor iedereen toegankelijk, maar met name gericht op nieuwe leden en de 1<sup>ste</sup> jaarsleden van de U14 teams. Voor hun is de cursus, zoals omschreven in het verenigingsreglement, verplicht.

### **EHBO/EHBSO**

Op 7 september 2012 organiseerde het Sportbedrijf voor Flevo Muskietiers een EHBSO-cursus. 9 Muskietiers hebben hier aan deelgenomen en hebben een certificaat ontvangen.

#### **A.3.b. VIP sanctie- en beloningsbeleid**

De planning van het VIP-rooster ging dit seizoen redelijk goed. Wel zaten er in het gehele seizoen een paar keer een foutje in het rooster, maar over het algemeen werden deze voortijdig opgelost. Voor aankomend seizoen zal de 'console' waarmee het rooster gepland wordt, verder geoptimaliseerd worden. Hiermee proberen we nog beter te bereiken dat elk team (en dus elk lid) ongeveer evenveel VIP beurten krijgen, niet alleen qua planning, ook qua werkelijke uitvoering (bijvoorbeeld bij overname van beurten).

De opkomst van de ingeplande VIP'ers ging redelijk. Helaas is het een aantal malen gebeurd dat Vippers niet op kwamen dagen, zonder dat hiervoor een afmelding was binnen gekomen. Dit zorgt voor onnodig veel stress bij de zaalcommissaris en bij (overige) vrijwilligers.

Er is dit seizoen veel gewerkt met het belonings- en sanctiebeleid. Dit heeft geresulteerd in het versturen van 26 brieven. Uiteindelijk zijn er 21 boetes uitgedeeld. Ook zijn er 31 beloningen uitbetaald aan vrijwilligers die de VIP-taken over namen.

De wedstrijdcommissie heeft het belonings- en sanctiebeleid nogmaals tegen het licht gehouden en een aantal aanpassingen aan het bestuur voorgesteld die, binnen de huidige regels, doorgevoerd gaan worden. Deze aanpassingen liggen grotendeels op het gebied van communicatie. Ook is in kaart gebracht wie (welke functionaris), wanneer, welke actie moet ondernemen in de gehele procedure.



### **A.3.c. Rayonwedstrijden en E-scheidsrechters**

Afgelopen seizoen hebben 4 teams van Flevo muskietiers gespeeld op Rayon niveau. Hiervoor moest de vereniging scheidsrechters aanleveren aan Rayon Oost.

- Jacco van Schalkwijk heeft als onafhankelijke scheidsrechters gefloten.
- Monique Mol, Linda Visser, Stefan Slagter, Jari Noordhof, en Patrick Hijlaard hebben als 'verenigings-scheidsrechters' gefloten.

Voor komend seizoen gaan we een E-scheidsrechters cursus inplannen (waarschijnlijk al in september). Dat scheidsrechtersniveau is noodzakelijk voor het fluiten van Rayon-niveau wedstrijden. Als we zelf op dat niveau willen spelen, zijn we verplicht ook scheidsrechters te leveren van (minstens) dat niveau. Oftewel: zonder E-scheidsrechters geen Rayon-niveau basketbal! Daarom vragen we alle Rayon-spelende teams te zorgen voor 2 E-scheidsrechters per team. Daartoe is tijdens de ALV van december 2012 een voorstel aangenomen waarmee de spelers van Rayon-teams worden verplicht om bereid te zijn hun E-dipoma te behalen, en deel te nemen aan de cursussen die we daarvoor organiseren.

### **A.3.d. Reorganisatie NBB en Rayon Oost**

Flevo Muskietiers basketbalt in de regel bij Rayon Oost van de Nederlandse Basketbal Bond. Naast rayon Oost zijn er nog 4 andere rayons, en daarboven staan landelijke competities zoals de eredivisie. De NBB richt zich als organisatie met name op de landelijke niveau's en delegeert de rayoncompetities volledig naar de onderliggende rayons. Elke rayon heeft daarom een eigen Rayonbestuur (vrijwilligers) en een Rayonbureau (betaald personeel). De Rayonbesturen bepalen elk hun beleid (op basis van de mening en goedkeuring van de verenigingen in het Rayon), de rayonbureau's voeren het dagelijkse werk uit. Het voordeel van deze organisatievorm is dat elk rayon de eigen competitie zo goed mogelijk kan laten aansluiten op de wensen van de eigen verenigingen. De randstad kent nu eenmaal andere vraagstukken dan het oosten van het land.

Het nadeel is echter dat daardoor ook grote verschillen kunnen ontstaan tussen de rayons onderling. Qua beleid en kosten, maar ook bijvoorbeeld dat sommige competities bij het ene rayon qua basketbalniveau veel interessanter kunnen zijn dan in andere Rayons. De laatste jaren is steeds vaker de roep ontstaan dat een vereniging ook met bepaalde teams mag spelen in een ander rayon (interrayonaal, voorbeelden zijn onze Ju16 en 18 teams). Daaraan wordt wel gehoor gegeven, maar vaak loop je dan wel tegen verschillen tussen de rayons aan: andere competitie vorm, andere scheidsrechterverplichting, andere kosten etc). De NBB heeft dit soort verschillen in toenemende mate geconstateerd, en ook gemerkt dat dat in algemene zin ten koste gaat van het gehele basketbalniveau in Nederland, merkbaar tot in de eredivisie.

Daarnaast kwam de NBB een aantal jaren geleden in zwaar vaarwater toen de sponsors wegvielen en de subsidiekraan van de overheid werd dichtgedraaid. De inkomsten waren niet langer voldoende, en elke vereniging in de Rayons moesten flink meer aan de NBB bijdragen. De NBB stond op het randje van faillissement. Een interim bestuur van de NBB is uiteindelijk gekomen met een voorstel voor een andere organisatievorm waarmee de NBB een directere sturing kan uitvoeren en financieel op orde kan geraken. Daarbij worden de Rayonbesturen opgeheven en de aansturing van de rayonbureau's en communicatie naar verenigingen wordt overgedragen aan de NBB. Na veel discussie is het voorstel 2 jaar geleden door alle Rayons aangenomen. Sindsdien heeft de NBB de financiële problemen die bedreigend waren voor het voortbestaan van de NBB voor een groot deel kunnen repareren. De rayons hebben financieel bijgedragen vanuit hun liquide middelen, de FIBA heeft financieel ondersteund, met schuldeisers zijn regelingen getroffen. Er zijn inmiddels nieuwe Statuten en een nieuw Huishoudelijk Reglement van de NBB vastgesteld. De medewerkers van de Rayonbureau's (die vooralsnog intact blijven) zijn in dienst gekomen van de NBB en zorgen voor de continuïteit in de wedstrijdcompetities.

In de praktijk zal het betekenen dat de Rayonbesturen naar verwachting vanaf 1-1-2014 geen formele bestuursrol meer hebben, en dat rayons worden herverdeeld naar afdelingen met afdelingcommissies die de wedstrijdcompetities etc regelen onder leiding van landelijke werkgroepen. De verenigingen dragen afgevaardigden voor die namens de verenigingen deelnemen aan regelmatige Algemene Vergaderingen van de NBB. Gedurende seizoen 2013-2014 zullen competities, scheidsrechtersverplichtingen etc nog verlopen zoals in alle voorgaande seizoenen. Dat geldt waarschijnlijk ook voor de kosten. In de begroting van Flevo Muskietiers (zie deel B) is daar ook van uit gegaan. Over de definitieve datum waarop alles van kracht wordt en in welk vorm, wordt op de AV van de NBB op 22 juni 2013 een besluit genomen.

#### **A.4. Activiteiten en Evenementen**

##### **A.4.a. Reguliere toernooien en grote evenementen**

###### ***Open toernooien***

In 2012/2013 zijn er opnieuw twee 'open' toernooien georganiseerd.

- het Oliebollentoernooi op 29 december 2012, 60 deelnemers
- het Eindeseizoenstoernooi vindt plaats op 16 juni 2013

Alle leden, maar ook hun familie, kennissen, vrienden etc. kunnen hier altijd aan meedoen. Maar ook 'wildvreemden' uit Lelystad die een keer aan basketbal willen ruiken. Deze toernooien worden vanwege het 'open karakter' door de gemeente gesubsidieerd (deel van de zaalhuur) om het voor zoveel mogelijk Lelystedelingen mogelijk te maken met basketbal in aanraking te komen. Monique Mol heeft samen met Wendy Bekkema en Richard Bekkema beide toernooien georganiseerd.

###### ***Jeugdtoernooi JU14, Ju16 en JU18 - 9 september 2012***

Op zaterdag 9 september hebben Jan Slagter, Mark de Vries en Geert Koetsier een toernooi georganiseerd voor Ju14, Ju16 en Ju18 teams. Vorig seizoen waren ze begonnen met dit toernooi voor JU16 en JU18, en wegens succes herhaald maar ook uitgebreid naar JU14. In totaal hebben 18 teams aan dit toernooi deelgenomen waarvan maar liefst 11 teams uit de eredivisie. Het was een zeer geslaagd toernooi dat veel bekijks trok. Een mooie reclame voor het Lelystadse basketbal.

Geert, Mark, Jan, en alle vrijwilligers, dank voor de organisatie!

###### ***NBB Women Eredivisie All\*Star Gala***

Een NBB Gala in Lelystad?! We hebben eerder een Rayon Oost All\*Star Gala georganiseerd, maar een NBB Gala was nog niet op ons pad gekomen. De NBB was op zoek naar een geschikte locatie in het midden van het land en in samenwerking met Rayon Oost heeft de NBB het verzoek bij Flevo Muskietiers neergelegd.

Op 16 maart 2013 was Rietlanden2 het toneel voor de beste basketbalsters uit Nederland. Zowel uit de Eredivisie, de Promotiedivisie en DU20 waren de topspeelster naar Lelystad afgereisd. Eerst hebben enkele dames een clinic voor meisjes verzorgd en daarna volgende de twee All\*Star wedstrijden.

De wethouder heeft het Gala geopend en tijdens de wedstrijden werden allerlei spelletjes georganiseerd.

Als onderbreking van de twee topwedstrijden werd een 3-points-contest gehouden.

Over de hele dag waren er een kleine 200 bezoekers, waarvan 72 betalende.

We kunnen met gepaste trots terug kijken op een geslaagde organisatie van een groot evenement.

Alle vrijwilligers - Monique, Martin, Linda, Marc, Meindert, Frank, Patrick, Jacco, Richard, Anja, Robin, Gianni, Roger, Elwin, Brenda, Joyce, Karin, Diane, Edwin, Richardo Fokke, Michiel, Ricardo Visser, Lars, Bart, Mark, Peter, Jeroen, Dayle, Natanja, Janna, Sharine, Dewi, Madelon en Leanne - enorm bedankt!

### ***Rayonkampioenschappen JU12, MU12, MU14***

Op 20 april 2013 mocht Flevo Muskietiers de Rayonkampioenschappen organiseren van de beste teams uit de JU12, MU12 en MU14 klassen van Rayon Oost. Ze zeggen wel dat de jeugd de toekomst heeft, na een dag al die jongens en meisjes van 10 tot 14 jaar te zien basketballen, is dat echt zo.

Een grote groep vrijwilligers heeft er onder leiding van Mark, Geert en Jan voor gezorgd dat ook deze organisatie vlekkeloos verliep.

Met deze grote evenementen heeft Flevo Muskietiers laten zien dat we een goede organisator zijn. Maar dat kan natuurlijk alleen maar doordat we het met z'n allen hebben gedaan.

Alle vrijwilligers enorm bedankt!

### **A.4.b. Eenmalige activiteiten**

#### ***Opening Rietlanden2***

Op 15 september 2012 was het dan zover, de feestelijke opening van de lang verwachte nieuwe sporthal Rietlanden2.

Na vele maanden van voorbereiding konden we bij aanvang van de trainingen al gebruik maken van de hal. En wat zijn we er blij mee! 3 velden naast elkaar, zodat 3 teams tegelijkertijd kunnen trainen. Veel meer sociale contacten tussen de leden en ouders. Altijd de ballen en materialen voor wedstrijden voorhanden. En deze opening hebben we gevierd op 15 september. De wethouder en directeur Sportbedrijf openden de sporthal officieel. Overdag konden alle nieuwe en oude gebruikers van de gehele Rietlanden Campus hun sport tonen aan de inwoners van Lelystad. Aan het eind van de middag had Flevo Muskietiers een wedstrijd georganiseerd. Oud-Lelystedelingen en talentvolle Muskietiers speelden een wedstrijd tegen Orca's. Een grote reünie voor de Lelystadse basketballers en een geweldige kick-off van een mooie nieuwe periode voor Flevo Muskietiers.

#### ***Vrijwilligersavond***

Een vereniging bestaat uit leden en het liefst vele vrijwilligers. Om de vrijwilligers in het zonnetje te zetten organiseerde Flevo Muskietiers in juni 2012 een avond waarbij je juist niet in je trainingspak hoefde te komen. Ook hadden we de sponsors uitgenodigd. Het was een gezellig avond! Wat het bestuur betreft is dit een activiteit om tot een echte traditie te gaan verheffen, onze vrijwilligers zijn dat meer dan waard. Dus volgend seizoen weer? (!)

### **A.4.c. Jaarlijkse activiteiten**

#### ***Scholierensport***

Alweer voor de vijfde keer heeft Flevo Muskietiers in 2012/2013 mee gedaan aan Scholierensport. Een initiatief van de gemeente Lelystad om de jeugd van Lelystad, basisschool en voorgezet onderwijs, kennis te laten maken met diverse sporten.

Op drie zaterdagen in november (3, 10 en 17) konden scholieren kennis maken met basketbal. 79 kinderen uit groep 3 t/m 8 hadden zich aangemeld voor de clinics. Dit jaar hebben we nog niet eerder zoveel kinderen na de kennismaking als nieuw lid mogen verwelkomen. 15 jongens en meisjes zijn gaan spelen bij U10 (mini's) en U12. Monique Mol heeft Scholierensport gecoördineerd en werd daarbij ondersteund door Marc Laan, Feline, Edwin Richmond sr, Lughandy, Tyrone, Rik, Natanja, Madelon, Dayle en Igor. Graag willen we een ieder bedanken voor zijn bijdrage aan dit evenement om basketbal onder de aandacht te brengen van de jeugd van Lelystad!

**ALLEN DANK VOOR HET ORGANISEREN VAN DEZE DAGEN!**

### **Grote Club Actie**

Ook dit seizoen heeft Wendy Bekkema de Grote Club Actie georganiseerd. Een initiatief waarbij de (jongste) leden loten verkopen waarvan de opbrengst ten goede komt van de vereniging. Helaas was er dit jaar veel minder animo voor de actie dan in voorgaande jaren. Toch is het bedrag van € 275 weer een zeer mooi en bruikbaar bedrag voor de vereniging. BEDANKT WENDY! EN BEDANKT ALLE KOPERS EN VERKOPERS!

### **Sunday Free Ball**

Nadat de gemeente Lelystad heeft aangegeven de kosten van de zaalhuur voor deze activiteit minimaal te kunnen subsidiëren, en door het ontbreken van een coördinatie heeft Flevo Muskietiers de prioriteit gelegd bij het vinden van een persoon die enthousiast is om deze activiteit te organiseren.

Vorige jaren organiseerden we SFB 'gewoon' in de verwachting dat de coördinator wel zou opstaan. Dit seizoen hebben we het omgedraaid, ook vanwege de drukke werkzaamheden van de bestuursleden en de ervaringen van de laatste jaren. Een oproep op facebook van ons Erelid Derrick Reumel heeft diverse reacties opgeleverd, maar helaas niet iemand die de kar wil trekken. Diverse volwassenen willen evenwel op zondagmiddag een balletje gooien; Harvey Blom heeft aangegeven dit te willen organiseren. Hij zal dit echter niet onder de vlag van Flevo Muskietiers doen.

Het karakter van Sunday FreeBall is dat het met name voor jeugd en jongeren bedoeld is; juist hen willen we ondersteunen door hen de gelegenheid te geven te basketballen. Dit kunnen leden van Flevo Muskietiers zijn, maar juist ook niet. SFB heeft een laagdrempelig karakter en moet dit behouden.

Hopelijk kunnen we deze activiteit volgend seizoen op de goede manier doorstarten!

### **Flevo Muskietiers Kledinglijn**

Sinds 2009 heeft Flevo Muskietiers een eigen kledinglijn. Vanaf seizoen 2009/2010 tot 2010/2011 zijn er vier rondes geweest. Het probleem met de rondes was dat we artikelen een aantal malen niet konden uitleveren omdat er te weinig bestellingen voor waren. In seizoen 2012/2013 is er daarom een voorraad van de meest gangbare maten aangelegd. Dit is wel ineens even een flinke uitgave, maar het betekent dat er het gehele jaar door bestellingen geplaatst kunnen worden. In November zijn er flyers uitgedeeld en is de kleding op de scholiersport getoond. Daarnaast is er, rond de feestdagen, een mailing gestuurd naar alle leden.

De kledinglijn omvat de volgende artikelen:

Overzicht prijzen kledinglijn	Verkoopprijs, incl. btw	Inkoopprijs, incl. btw	Marge FM
Polo	€ 24,95	€ 22,61	€ 2,34
Tas	€ 34,95	€ 29,37	€ 5,58
Trainingspak *1	€ 54,95	€ 46,18	€ 8,77
Shooting shirt wit	€ 34,95	€ 29,37	€ 5,58
Reversible trainingsshirt singlet blauw/wit	€ 29,95	€ 23,80	€ 6,15
Short	€ 14,95	€ 11,90	€ 3,05

\*1. Het trainingspak is vanwege te geringe vraag uit de reguliere verkoop genomen. Er zijn bij de ronde van september 2010 2 trainingspakken als 'specials' gemaakt (d.w.z. afwijkend van minimale leveringsaantallen) en geleverd aan 2 leden. Hierna zijn er nog slechts 2 extra bestellingen ontvangen. Het trainingspak is eventueel nog WEL beschikbaar voor teams(-sponsoring).

De artikelen kunnen besteld worden via de webshop die op de website van Flevo Muskietiers wordt getoond.

Sinds de start van de verkoop in 2009 is er voor ongeveer € 4.750 aan kleding (verkoopprijs) besteld door Flevo Muskietiers bij leverancier Muta. (74 reversibles, 79 shorts, 12 polo's, 33 shootingshirts (excl H1, U14-1 en D1), 2 pakken en 30 tassen). Bij verkoop van alle artikelen levert dit een winst voor Flevo Muskietiers

(zie marge) van ongeveer € 993. Er is op dit moment (mei 2013) nog materiaal op voorraad ter waarde van ongeveer € 1.752 (25 reversibles, 24 shorts, 2 polo's, 9 shootingshirts en 8 tassen. Daarnaast zijn er nog 86 FM-ballen op voorraad.)

Alle artikelen zijn beschikbaar voor aanschaf, donatie en sponsoring. Bij donatie komt er geen reclame op de shirts te staan, bij sponsoring gebeurt dat wel. Voor sponsoring gelden de afspraken die in de 'sponsormap' zijn vastgelegd. Voorbeelden van het afgelopen seizoenen zijn de H1/Ju18, D1 en Ju14-1 sponsors DATA Totaal, Jobperformia en Yora Entertainment.

De coördinatie van de FM-kledinglijn is in handen van Marc Laan.  
Marc, onze dank voor je inzet !!

## **B Financiële verslagen**

### **B.1. Resultatenrekening 2012-2013**

In het eerste deel van het jaarverslag heb je al uitvoerig kunnen lezen over de sportieve prestaties van de vereniging, de resultaten van de evenementen etc. Natuurlijk is het minstens zo belangrijk om te weten welke kosten en inkomsten daarmee gemoeid zijn geweest. Dit wordt aan het einde van het boekjaar weergegeven in het financieel jaarverslag. Het boekjaar loopt van 1 juli 2012 t/m 30 juni 2013. Op 30 juni kan de definitieve financiële resultatenrekening worden opgemaakt en zal tijdens de ALV van september/oktober worden getoond. De definitieve resultatenrekening wordt gecontroleerd door de Kascontrolecommissie.

#### ***Welke financiële zaken komen in deze ALV aan de orde?***

In april of mei krijgen onze leden een brief met de vraag of ze het lidmaatschap weer een seizoen willen verlengen. De leden die in het nieuwe seizoen doorgaan wordt gevraagd om de vaste afdracht te betalen rond eind juni / begin juli. De leden dienen voor die datum van een eventueel verhoogde contributie op de hoogte te zijn. Daartoe wordt jaarlijks tijdens een ALV in mei op voorstel van het dagelijks bestuur de nieuwe contributie besproken en vastgesteld.

Tijdens de ALV in september/oktober 2013 zal het volgende aan de orde komen:

- Het werkelijk behaalde resultaat van boekjaar seizoen 2012/2013.
- De bevindingen van de kascontrolecommissie.
- Het jaarresultaat wordt vastgesteld.

Tijdens de ALV in mei 2013 zal het volgende aan de orde komen:

- Het *verwachte resultaat* van het seizoen 2012/2013.
- De *begroting* voor seizoen 2013/2014.
- *Financiële voorstellen* voor het volgende seizoen.
- Stemming over deze voorstellen.
- *Vaststelling van de begroting* en het nieuwe seizoen kan werkelijk beginnen.

#### **B.1.a. Verwacht resultaat seizoen 2012-2013**

Het *verwachte* resultaat van seizoen 2012/2013 dat hierna getoond wordt is gebaseerd op de tussenstand per 1 mei 2013. Alle bekende, maar nog niet betaalde kosten- en inkomstenposten zijn hierin opgenomen, maar ook schattingen voor de belangrijkste nog te verwachten facturen voor mei en juni. Hiermee proberen we een zo reëel mogelijk beeld te creëren van het te verwachten resultaat bij de afsluiting van het boekjaar op 30 juni 2013.

Figuur B.1 op de volgende pagina toont in de middelste twee kolommen het verwachte resultaat van 2012/2013 en de begroting die voor dat seizoen was opgesteld. De kolom geheel rechts wordt in de volgende paragraaf toegelicht.

Het resultaat van boekjaar 2012/2013 zal naar verwachting een winst zijn van ongeveer € 562. Dat is € 87 meer dan begroot en dat is een mooi resultaat.

	Seizoen 2012 - 2013		Begroting 2013-2014
	Begroting	Verwacht resultaat	Begroting
<b>OPBRENGSTEN</b>			
Contributies	41.900,00	44.196,61	46.100,00
Nieuwe leden (inschrijfgeld)	350,00	690,00	400,00
Activiteiten	500,00 + pm	986,03-	400,00
Subsidie Gemeente Lelystad	825,00	741,00	1.000,00
Donaties	200,00	-	100,00
Sponsoring			
- BK Vastgoed	1.000,00	1.000,00	1.000,00
- Data Totaal	500,00	1.650,30	500,00
- Data Totaal Team sponsoring	350,00	-	350,00
- Nitek		746,75	
- Yora Entertainment		750,00	
- Sponsoring Eredivisie U16			2.500,00
Nagekomen Baten	pm		
Bijzondere baten	pm		
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>45.625,00</b>	<b>48.788,63</b>	<b>52.350,00</b>
<b>KOSTEN</b>			
Huur zalen	27.000,00	23.534,91	27.500,00
Huur zalen (extra training/oefenwedstr)	1.000,00	1.278,50	1.700,00
Rayon Oost			
- Requiere afdrachten	3.000,00	3.507,15	3.300,00
- Scheidsrechterkosten U16			2.500,00
Nederlandse Basketball Bond	4.700,00	6.182,22	5.750,00
Boetes	500,00		500,00
- Boetes Rayon Oost		665,00	
- Boetes NBB		114,50	
- Vergoedingen uit boetes andere clubs		(136,00)	
Kader			
- Trainersvergoeding	3.500,00	2.955,00	4.500,00
- Opleiding	500,00	198,60	800,00
- Overige	250,00		
VIP-beloningen / boetes		185,00	
Klein spelmateriaal	300,00	172,89	300,00
Afschrijvingen, lease en reserveringskosten			
- Leasekosten tenues	3.000,00	3.000,00	3.000,00
- Reservering tenues		2.500,00	
- Afschrijving scorebord		459,90	
- Afschrijving ballen en spelmateriaal	600,00	2.200,73	650,00
Algemene (bestuurskosten)			
- Algemene bestuurskosten	600,00	572,69	720,00
- Vrijwilligersavond		600,00	500,00
Onvoorzien kosten	100,00	100,00	
Succeskosten (kampioenen etc.)	100,00	135,60	100,00
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>45.150,00</b>	<b>48.226,69</b>	<b>51.820,00</b>
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<b>45.625,00</b>	<b>48.788,63</b>	<b>52.350,00</b>
<b>Totaal Kosten</b>	<b>45.150,00</b>	<b>48.226,69</b>	<b>51.820,00</b>
<b>Resultaat</b>	<b>475,00</b>	<b>561,94</b>	<b>530,00</b>
	<b>winst</b>	<b>winst</b>	<b>winst</b>

Figuur B.1: Verwacht resultaat 2012/2013 en begroting 2013/2014

### ***Inkomsten***

De inkomsten uit contributie was ongeveer € 2.300 hoger dan begroot. Door het groot aantal nieuwe leden die we dit jaar erbij kregen, was het teamgemiddelde iets groter dan begroot. Hierdoor waren de inkomsten uit inschrijven ook hoger. Helaas vielen de inkomsten uit de FM-kleding lijn tegen, waardoor de inkomsten uit activiteiten negatief waren. Een overzicht tref je later in dit verslag aan.

De inkomsten uit sponsoring waren ook hoger dan begroot. Data Totaal sponsorde de aanschaf van ballen en twee scoreborden. Nitek sponsorde de aanschaf van ballen bij de U10 en Jora Entertainment shootingshirts voor de U14-1. Hartelijk dank daarvoor.

### ***Uitgaven***

Dit seizoen was het eerste jaar dat de Flevo Musketers gebruik maakten van de nieuwe sporthal van de Rietlanden. Ondanks een nauwkeurige berekening van de zaalhuur, viel deze € 3.200 lager uit dan begroot. In de begroting is voor de zaalhuur van 3 velden, van een hoger bedrag uitgegaan, dan werkelijk betaald is. Bij het gelijktijdig benutten van 3 velden geeft het Sportbedrijf een korting. Daarnaast zijn de zalen ook efficiënter ingezet, waardoor er vaker 3 velden gehuurd konden worden.

De contributie aan de NBB was bijna € 1.500 hoger dan begroot. Het grootste deel van deze stijging heeft te maken met een grote prijsstijging die de NBB dit seizoen heeft doorgevoerd.

De stijging van de afschrijvingskosten wordt veroorzaakt door de sponsoring van ballen en scoreborden. Deze kosten zijn ook in onze activa (bezittingen) opgenomen. Bij de inkomsten staat de sponsoring en bij de afschrijving hetzelfde bedrag. Hierdoor blijft het inzichtelijk wat de sponsorbedragen zijn, maar ook hoeveel ballen wij in bezit hebben. Daarnaast is er een bedrag van € 2.500 opgenomen als reservering voor nieuwe tenues die we volgend jaar vanuit eigen middelen willen aanschaffen. Voorheen hadden we hierbij de hulp nodig van één van onze sponsoren, die ons in wezen het bedrag voorschoot. Inmiddels is onze financiële situatie dusdanig verbeterd dat we de aanschaf van onze wedstrijdtenues zelfstandig ter hand kunnen nemen.

Helaas hebben we € 185 uitbetaald aan VIP-beloningen. Het volgend seizoen zal de wedstrijdcommissie nog strakker het VIPPEN aansturen en zullen VIP-boetes ook meteen worden geïnd.

De algemene bestuurskosten zijn ongeveer € 600 hoger dan begroot. Voor de inzet van de vrijwilligers is aan het begin van dit seizoen een vrijwilligersavond georganiseerd. Hiermee willen wij alle vrijwilligers bedanken voor hun inzet. Daarnaast is er een nieuw financieel pakket Davilex aangeschaft. Dit geeft de mogelijkheid om de ledenadministratie te integreren met de financiële administratie.

Het uiteindelijke resultaat van inkomsten en uitgaven is positief. Hierdoor kunnen we het eigen vermogen van de vereniging versterken.

### ***Activiteiten***

In de tabel hieronder staat een uitsplitsing van de activiteiten. De activiteiten dienen minimaal kosten neutraal te zijn. De afspraak met de ALV is altijd geweest dat alle opbrengsten van de activiteiten ten gunste komen van de verenigingswinst, om zodoende langzaamaan een betere financiële basis op te bouwen (niet uit contributies). De activiteiten staan als pm-post in de begroting.



Activiteiten	Opbrengsten	Kosten	Saldo
- Grote Club actie	272,05	0,00	272,05
- Jeugdtoernooi	400,00	210,00	190,00
- Oliebollentoernooi	76,25	357,00	(280,75)
- All Star Gala	184,00	67,50	116,50
- Scholiersport	0,00	54,34	(54,34)
- Jeugdkampioenschap U12 - U14	100,00	0,00	100,00
- FM Ballen	220,00	0,00	220,00
- FM Kledinglijn	229,55	1.669,04	(1.439,49)
- Opening Rietlanden II	70,00	0,00	70,00
- Einde seizoenstoernooi	50,00	230,00	(180,00)
<b>TOTAAL</b>	<b>1.601,85</b>	<b>2.587,88</b>	<b>(986,03)</b>

Figuur B.2: overzicht activiteiten

Er is het afgelopen seizoen voor FM-kleding lijn ingekocht, maar helaas nog niet zoveel verkocht. We hopen dit het volgende seizoen nog te verkopen, maar hebben voorzichtigheidshalve de kosten nu volledig genomen. Uit scholiersport waren geen financiële opbrengsten, maar dit heeft geleid tot aanmeldingen van nieuwe leden en dus meer contributie. De twee toernooien leveren sinds de overstap naar de Rietlanden 2 verlies op, doordat de zaalhuur voor de hele zaal hoger is dan in de sportzalen waarin we de toernooien voorheen organiseerden. Voor volgend seizoen zal met name de financiële kant van de toernooien moeten worden geëvalueerd. Mogelijk leidt dat tot hogere deelname kosten.

#### **B.1.b. Algemeen beeld financiële situatie**

Door een stijging van het aantal leden en de sponsoring van ballen en scoreborden is de financiële situatie verbeterd. Daarnaast wordt er een kleine winst verwacht, wat ten goede van het Eigen Vermogen zal komen.

## **B.2. Begroting 2013-2014**

In figuur B.1 is in de rechter kolom de begroting voor het komende seizoen opgenomen. Deze begroting is mede gebaseerd op een verhoging van de contributie (zie laatste pagina). Er is instemming nodig van de ALV voor de contributieverhoging om de begroting te kunnen goedkeuren.

### **B.2.a. Begrotingsbeleid**

Onze stelregel is dat de begroting altijd moet sluiten of winst opleveren. De afgelopen 6 jaren hebben we (met een enkele keer verlies) een flink tekort kunnen inlopen en die lijn willen we graag doorzetten tot een solide basis van eigen vermogen zodat we bij tegenslagen een buffer hebben en de contributies toch stabiel kunnen houden.

Net als in de begrotingen van afgelopen seizoenen zijn daarom de sponsorinkomsten zoveel mogelijk losgekoppeld van de noodzakelijke uitgaven van de vereniging. Op deze wijze blijft de vereniging gezond, ook als belangrijke sponsors plotseling zouden wegvallen. De sponsorinkomsten worden dus niet gebruikt voor het verlagen van contributies maar voor het opbouwen van een solide eigen vermogen. Maar ook, afhankelijk van de wens van de sponsor, voor kwalitatief betere materialen en het aantrekken en opleiden van eigen trainers (en daarmee ten gunste van de opleiding van spelers en het streven naar presteren op een steeds hoger niveau) etc.

Ook dit jaar worden de subsidies van de gemeente qua begroting weer relatief laag ingeschat. Dit om te voorkomen dat de vereniging te afhankelijk wordt van gemeentelijke bijdragen en het daardoor een steeds gezondere vereniging kan worden.

Op de begroting zijn ook de verkoop van de FM-ballen, de FM-kledinglijn en shirts als pro-memorie posten opgenomen. Dit zijn immers variabele inkomsten waarmee niet de contributie structureel kan worden ondersteund. Verder worden veel activiteiten zoals toernooien of scholierensport kostenneutraal begroot waarbij het streven is daaruit juist winst te halen.

Eventuele extra inkomsten uit sponsoring, subsidies, activiteiten etc worden net als afgelopen seizoen bij voorkeur gebruikt om ons eigen vermogen meer solide te maken.

## **B.2.b. Toelichting bij begrotingsposten**

### ***Contributies***

De contributie inkomsten zullen in het seizoen 2013-2014 naar verwachting iets hoger zijn. Dit heeft te maken met het groeiend aantal leden van het afgelopen seizoen, waardoor we volgend seizoen meer teams kunnen samenstellen. In het nieuwe seizoen zullen er wederom een aantal teams zijn die meerdere malen per week gaan trainen. De vereniging brengt deze extra zaalhuur via een toeslag in de contributie bij de betreffende leden in rekening.

### ***Zaalhuur***

De kosten van de zaalhuur is iets hoger dan voorgaand seizoen. Door het stijgende aantal leden, kunnen er meer teams worden samengesteld, wat tevens leidt tot hogere zaalhuur. Daarnaast heeft het Sportbedrijf de zaalhuur per 1 januari 2013 met 5% heeft verhoogd.

### ***Oefenwedstrijden en vakantietrainingen***

Tijdens vakantieweken kan er beperkt worden doorgetraind en er kan beperkt van oefenwedstrijden gebruik worden gemaakt. Het bestuur bekijkt de vakantietrainingen en oefenwedstrijden per geval en laat zich daarbij door de RvC adviseren.

Let wel: toernooien worden in algemene zin NIET gezien als oefenwedstrijden. Deelname aan toernooien wordt dus in de regel voor geen enkel team vergoed. Uitzonderingen worden door het bestuur besproken.

### ***Sponsoring Ju16-1 eredivisie***

Vanuit de RvC is het voorstel gekomen om het team Ju16-1 volgend seizoen in de eredivisie uit te laten komen. Technisch gezien acht de RvC het team daartoe goed in staat, en het is ook een logisch gevolg van de sportieve ambities die we enige tijd geleden met elkaar hebben uitgesproken. Het bestuur heeft besloten het voorstel van de RvC te steunen. De meerkosten voor het eredivisieniveau zijn € 2.500,- die in de vorm van sponsoring of andere fondsenwerving moet worden terugverdiend.

*Het voorstel is in een **separaat document** uitgewerkt.*

De deadline voor de inschrijving/terugtrekking is 1 juli.

### **Voorstel 3 – Eredivisie Ju16-1**

Het bestuur vraagt de ALV akkoord te gaan met het voorstel om Ju16-1 volgend jaar op landelijk niveau te laten spelen.

### ***Gebruikskosten tenues***

Dankzij de sponsoring door BK Vastgoed kunnen we nog steeds rekenen op uitstekende tenues. De kosten voor het gebruik ervan blijven € 15 per speler. Deze kosten zijn in de contributie opgenomen. Let wel: we gebruiken dus tenues die NIET van de vereniging zijn, maar die we leasen van BK Vastgoed. Ga er net zo zuinig mee om als met je eigen spullen. Schades en vermissingen verhalen we in principe op de reguliere gebruiker.

### ***Vergoedingen trainers***

Sinds de seizoenen 2008-2009 hanteren we een standaard vergoeding voor trainer/coaches gebaseerd op het aantal trainingen dat de trainer/coach per week training geeft plus een toeslag op basis van het diploma van de trainer. De afgelopen jaren zijn we tegen een aantal tekortkomingen aangelopen in die systematiek.

- Het systeem geeft geen houvast voor reiskosten. De afgelopen jaren zijn daarover steeds separate maatwerk-afspraken gemaakt.
- De regeling stamt uit een periode dat er vrijwel altijd sprake was van 1 trainer per team, terwijl de laatste jaren juist steeds door de RvC wordt geïnvesteerd in opleiding van nieuwe trainers door met assistent trainers te werken.
- Het systeem houdt geen rekening met de werkelijke ervaring van de coach. Alleen met het behaalde trainers diploma.

De RvC heeft zich over de tekortkomingen van het systeem gebogen en is met een voorstel voor een nieuw vergoedingensysteem gekomen. Een voorstel waarin (bewezen) ervaring voorop staat en reiskosten worden gereguleerd. *Het voorstel is in een **separaat document** uitgewerkt.*

### **Voorstel 4 – Nieuwe vergoedingssystematiek trainer-coach**

Het bestuur vraagt de ALV in te stemmen met de voorgestelde vergoedingssystematiek voor trainer-coaches.

### ***Opleiding trainers***

We bieden onze trainers de mogelijkheid zich verder te ontwikkelen door het volgen van trainerscursussen. We vergoeden de kosten van deelname, niet de reiskosten. Hieraan is als voorwaarde verbonden dat de trainer na het behalen van een diploma nog minimaal 2 volledige seizoenen als trainer voor de vereniging inzetbaar zal zijn.

### ***Beknopte toelichting overige posten***

Contributie	Bij het bepalen van de benodigde contributie is uitgegaan van teams met gemiddeld 9 spelers. We schrijven 12 wedstrijd-spelende teams in en 2 toernooispelende mini teams. Daarnaast gaan we uit van 1 recreanten team en hebben we een aantal Niet Spelende leden die vrijwilligerswerk voor ons verrichten en daarom lid moeten zijn (met name bestuursleden en scheidsrechters die niet spelen). In totaal gaan we uit van 155 leden.
Activiteiten	Dit betreft de gesaldeerde posten zoals in figuur B.2. De Grote Club Actie bracht dit jaar € 272 op, terwijl het in voorgaande jaren steeds (ruim) boven de € 500 lag. We gaan voor volgend seizoen uit van € 400. De overige activiteiten begroten we als pro-memorie. Het is de bedoeling dat juist deze pm evenementen winst kunnen genereren voor de clubkas, maar in ieder geval kostenneutraal kunnen worden uitgevoerd.
Subsidie	Betreft met name 25% subsidie op gediplomeerde trainers en opleidingskosten (van

	trainers, bestuursleden en juryleden). De activiteiten zijn in de begroting opgenomen als pm post. De subsidies voor die evenementen derhalve ook.
Donaties	Traditioneel komen er eind van het seizoen nog donaties binnen. Deze begroten we op € 100 voor 2013/2014.
Sponsoring	Op dit moment moeten we nog praten over de sponsoring van BK Vastgoed. BK Vastgoed heeft tot nu toe de lease van de tenues gesponsord met € 1.000. Nu we een groot deel van de tenues al zeven jaar gebruikt hebben willen we bekijken of de leasekosten daarvan omlaag kunnen gaan. Voorlopig gaan we uit van dezelfde kosten: € 3.000 voor de lease van de tenues, en € 1.000 sponsoring daartegenover.  Ook met DATA Totaal volgen nog gesprekken, maar het is duidelijk dat DATA Totaal ons wil blijven sponsoren, we houden vooralsnog dezelfde bedragen aan als voorgaande jaren.
Zaalhuur	Voor de zaalhuur voor wedstrijden en trainingen zijn we uitgegaan van 12 wedstrijdspelende teams en 30 reguliere trainingsweken. De vakanties (totaal 3 weken) kan er deels worden doorgetraind. Er is voor de off-season trainingen rekening gehouden met 6 weken. Er is uitgegaan van extra trainingen voor alle teams. De kosten voor extra trainingen worden opgebracht door de betreffende leden (z.g. toeslag T-lijn, zie tabel op de laatste pagina). Bij minder trainingen nemen de kosten aan zaalruimte evenveel af als de inkomsten aan de T-toeslag (bij 9 spelers per team).
Afdrachten NBB en Rayon	Het afgelopen jaar heeft de NBB de contributie fors verhoogd. Daarnaast is in de begroting een extra bedrag van € 2.500 opgenomen voor de extra kosten voor eredivisie spelen van de U16. Tevens moet hier sponsoring voor worden gevonden.
Boetes	We proberen de boetes zo laag mogelijk te houden. Ondanks dat de boetes dit jaar iets hoger uitvielen, begroten we weer hetzelfde bedrag van € 500. Dit mede op basis van het besluit van de ALV in mei 2010 om de boetes vanuit een signaalfunctie steeds op maximaal € 500 te willen begroten.
Kader	We hebben inmiddels een groep uitstekende trainers en scheidsrechters. Om het kader verder te versterken houden we elk seizoen rekening met cursussen (interne VIP cursus, E en F scheidsrechterscursussen en wellicht een BT2 of BT3 trainerscursus) tot een bedrag van 800 euro in totaal.
Spelmateriaal	De voorraad spelmateriaal kan dit jaar eventueel worden aangevuld. We rekenen op een aankoop van ballen t.w.v. € 1.000 (komt als afschrijving op de begroting terug en het afschrijvingstermijn is 3 jaar) en klein spelmateriaal voor € 300.
Afschrijvingen	De afschrijvingen bestaan uit de afschrijving van ballen die we in drie jaar afschrijven. In het seizoen 2012-2013 zijn deze ballen gesponsord, waardoor hiervoor geen afschrijvingen meer voor nodig zijn. Ook in het seizoen 2013-2014 willen we weer voor ongeveer € 1.000 ballen aanschaffen die we weer in drie jaar zullen afschrijven.
Algemene kosten	De algemene kosten bestaan deels uit bestuurskosten. Vanaf dit seizoen worden de algemene kosten begroot op iets meer dan € 1.200. Deze kosten zijn hoger dan we gewend zijn. In het vorig seizoen hebben wij een vrijwilligersavond georganiseerd voor alle vrijwilligers die veel van hun vrije tijd kosteloos in de vereniging steken. Dit willen we graag als traditie instellen en dus ook voor komend seizoen begroten. De kosten hiervoor zijn begroot op € 500. De bestuurskosten proberen we altijd zo laag mogelijk te houden.
Succeskosten	We houden rekening met twee kampioensteams. Dit op basis van een gemiddelde van de afgelopen jaren. Afgelopen seizoen hadden we 2 kampioensteams.

### B.2.c. Voorstel contributieverhoging

De contributie voor volgend seizoen zal verhoogd worden met de algemene prijsindexering van 1,2%. Dit leidt tot de volgende contributievoorstel:

Contributie per categorie		Seizoen	Seizoen
Voorstel ALV 27 mei 2013		2012-2013	2013-2014
Wedstrijdspelende senioren		€ 279,00	€ 283,00
Wedstrijdspelende jeugd	U14 t/m U20	€ 243,00	€ 246,00
Wedstrijdspelende mini's	U12	€ 216,00	€ 219,00
Toernooispelende mini's	U10	€ 197,00	€ 200,00
Alleen trainende senioren		€ 224,00	€ 227,00
Alleen trainende jeugd	U14 t/m U20	€ 201,00	€ 204,00
Alleen trainende mini's	U10 t/m U12	€ 167,00	€ 170,00
Niet spelende leden		€ -	€ -
Toeslag R1-lijn (Rayon Oost 1e klasse)		€ 35,00	€ 35,00
Toeslag R2-lijn (Rayon Oost hoofdklasse of West)		€ 85,00	€ 85,00
Toeslag T90-lijn (extra training à 90 minuten)		€ 90,00	€ 90,00
Toeslag T75-lijn (extra training à 75 minuten)		€ 75,00	€ 75,00
Toeslag T60-lijn (extra training à 60 minuten)		€ 60,00	€ 60,00

Figuur B.3 Voorstel contributieverhoging

De bovenste rijen bedragen in de tabel zijn de bedragen per categorie, uitgaande van 1 training per week. Van de onderste bedragen geldt de toeslag R-lijn als het team Rayon niveau speelt, de toeslagen T-lijn zijn de extra contributie kosten per extra training per week. De opbouw van de contributie is op de website nader uitgewerkt en zal z.s.m. na de ALV worden geupdate met de nieuwe bedragen. Tevens zullen leden via de mail op de hoogte worden gesteld van de contributie voor het volgende seizoen.

### Voorstel 5 – Begroting en contributieverhoging

Het bestuur vraagt de ALV akkoord te gaan met de voorgelegde begroting en de hieraan gerelateerde contributieverhoging. Het betreft een inflatiecorrectie van 1,2%

### B.2.d. Inning vaste afdrachten

Vanwege de late ALV dit seizoen zal de mogelijkheid het lidmaatschap kosteloos op te zeggen worden verlengd naar 7 juni 2013. In de eerste week van juli zullen van alle leden die NIET hebben opgezegd de vaste afdrachten (voornamelijk de vaste kosten voor NBB en Rayon Oost) worden geïnd. De volgende bedragen zullen worden geïnd middels de voor de contributie geldende machtiging voor een automatische incasso:

- € 30 voor mini's en trainende leden
- € 50 voor spelende jeugd
- € 70 voor spelende senioren

De betalingen van de rest van de contributie verloopt daarna op de bekende manier. De inningsdata is als volgt:

- Contributie in 5 termijnen: rond 22 september, 22 oktober, 22 november, 22 december en 22 januari.
- Contributie in 3 termijnen: rond 22 september, 22 november en 22 januari
- Contributie in 1 termijn: rond 22 oktober

Voor nieuwe leden die zich gedurende het seizoen aanmelden geldt dat de vaste afdrachten hun eerste seizoen in de termijnbetalingen worden opgenomen.